



Rotary 関ロータリークラブ

2017-18年度国際ロータリーテーマ RI会長 イアンH.S.ライズリー
『ロータリー：変化をもたらす ROTARY: MAKING A DIFFERENCE』
2017-18年度 関ロータリークラブ会長 テーマ
『温故(50)知新』 52代会長 後藤信介

■会長 後藤信介 ■副会長 土屋佳久 ■幹事 岩倉宏幸



D2630 ROTARY CLUB OF SEKI WEEKLY REPORT

本日のプログラム 第2502回例会 2018年5月15日(火)

「安全安心な街づくりについて」

岐阜県議会 議長 尾藤義昭様



ロータリー：
変化をもたらす

前例会の記録・第2501回 5月8日(火)12:30

「中小企業の生き残り戦略としてのM&A」

株式会社タクト経済研究所 次長 水野由也様

◆開会点鐘

◆「君が代」「奉仕の理想」斉唱

◆会長挨拶



皆さん、こんにちは。本日の卓話の方を紹介させていただきます。株式会社タクト経済研究所、次長水野由也様です。「中小企業の生き残り戦略としてのM&A」というテーマでお話をさせていただきます。のち程宜しくをお願いします。

話は変わりますが、本日例会終了後、善光寺駐車場に植樹した桜のもとに関ロータリークラブ例会2500回記念植樹の看板を建てに行きまして参ります。お時間のある方は、参加して頂けると幸いです。

さて今日は、先月、早稲田大学にて講演会をされた、アリババ創業者ジャック・マー氏の話を見せて頂きます。アリババといえば、中国最大のB2B「企業間取引」サイトで、アップル、マイクロソフト、グーグルに次いでIT企業世界第4位で、アマゾン、フェイスブックを超える時価総額2310億ドルという世界的企業です。この企業を築き上げた「ジャック・マー」氏ですが、色んな名言を語っていますので、紹介をさせていただきます。

- 1、自分を疑ってもいい。信念を疑うな。
- 2、諦めることが最大の敗北。
- 3、一つのことに打ち込まなければ何も成し遂げられない。
- 4、この世界は怠け者によって支えられている。

この4番目の言葉が非常に印象に残りましたので、失礼かと思いますが、「ジャック・マー」の語りで話を

させていただきます。

この世界は怠け者によって支えられている。世界一の金持ちビル・ゲイツは、プログラマーだった。勉強が面倒で大学は中退し、複雑な「DOSコマンド」を覚えることが面倒で図形のインターフェイスをプログラムした。それで「世界のパソコンが同じ顔つき」になって、彼は世界一の金持ちになった。世界で一番価値のあるブランド、コカコーラの社長はもっと怠け者だ。中国のお茶文化には悠久の歴史があり、ブラジルのコーヒーには馥郁たる香りがあるというのに、まったく意に介さない。彼は本当に怠け者。水に甘味料を入れ、瓶詰めにして売った。そして世界中の人間が「あの血みたいな液体」を飲んでいる。世界一のサッカー選手ロナウド(元ブラジル代表)は、ピッチ上を動くことさえ怠け、相手ゴールの前に立っていた。ボールが飛んできたときにひと蹴りするだけで、世界一移籍金の高い選手になった。彼のドリブルは驚くべき速度だという。他の選手は一試合で「90分間」も走るのに、彼は「15秒」走るだけなんだから速いに決まっている。世界一の飲食企業マクドナルドの社長も怠け者さ加減では負けてない。彼はフランスの美しさや、中国料理の複雑な技巧を学ぼうともせず、2枚のパンに牛肉を挟んで売った。その結果、世界中であの『M』の看板を目にするようになった。ピザハットの社長も、チーズや具を生地に包むことを怠け、生地の上に直接振りかけて売った。結果、皆がそれを『ピザ』と呼んだ。ピザはチーズパン10個分よりも値段が高い。もっと優秀な怠け者もいる。階段に上るのが面倒でエレベーターを開発した者。歩くのが面倒で列車や飛行機を発明した者。毎回の計算が面倒で数学の公式を発明した者。コンサートに行くのが面倒でレコードやテープやCDを発明した者達は本当に怠け者だ。仕事の話に戻そう。会社で、毎朝一番に出勤して最後に退勤し、

ぜんまい仕掛けのように忙しく働いている社員は、最も給料が少ないのでは？逆に毎日ろくに仕事もせずぼんやりしているやつの給料が一番高いのでは？そういうやつは、株もたくさん持っているみたいだ。いろいろな例を挙げてきたが、私が言いたいことはただ一つ。この世界は「怠け者」によって支えられているということだ。この素晴らしい世界は、怠け者から授かったもので。今なら、自分が成功しない理由がわかるはず！怠けるといっても、ただ怠けるのではない。仕事を減らしたければ、怠ける方法を考え出すことで、怠けることを極めれば、怠けの境地に達する。私のように子供の頃から怠けていれば、太ることさえ面倒になる。それが境地というものだ。と

「ジャック・マー」氏はこのように言っていますが、成功者が言えばなるほどと思いますが、凡人の私が言っても「何をバカなことを言っている」としか思われなと思います。以上「ジャック・マー」の話をしていただきました。

◆委員会報告

◎出席委員会 委員 奥村敏教
会員 49 名中 30 名出席 出席率 62.50%

◎ニコボックス委員会 委員 堀部哲夫
会長・副会長・幹事の皆さん・・・株式会社タクト経済研究所 次長 水野由也様 お忙しい中、関RCにお越し下さりありがとうございます。本日の卓話「中小企業の生き残り戦略としてのM&A」しっかり勉強させていただきます。よろしくお願ひします。

臼田龍司さん・・・水野様、本日は「中小企業の生き残り戦略としてのM&A」のお話楽しみにしています。これからの日本の中小企業にとっては重要な選択の一つであると思っています。本日の話を参考にさせていただきます。

林隆一さん・・・3月末で愛知大学大学院教授を退任しましたが、この度、愛知大学名誉教授の称号を授与されました。誠に光栄です。(3ポイント)

早川力さん・・・バースデーカードをありがとうございました。

長尾一郎さん・・・本日例会の日が誕生日となり光栄であります。57歳これからもがんばります。

岩倉宏幸さん・・・妻にバースデーカードを有難うございました。

塚原清文さん・・・バースデーカードを有難うございました。40歳で前厄ですが、厄をふき飛ばす年にしたいと思ひます。

◆「中小企業の生き残り戦略としてのM&A」

株式会社タクト経済研究所 次長 水野由也様
昨年夏に話題となった書籍「未来の年表」によると人口減少の日本は、これか

らこんな社会になると予測しています。近い将来だけをピックアップして紹介致しますと、

2018年：75歳以上人口が65歳～74歳人口を上回る

2019年：世帯数5,307万でピークを迎える

2020年：女性の過半数が50歳以上となり、出産可能な女性数が大きく減り始める

2022年：団塊世代が75歳に突入し、ひとり暮らし社会が本格化する。

2025年：東京都の人口が1,398万人でピークを迎える

少子高齢化・人口減少と言われても驚く人は少ないですが、やがてくる未来の出来事の一つひとつ突きつけられると「日本経済はどうなっていくのか」という思いに駆られ、本当に考えさせられます。また、生産年齢人口（15歳～64歳）の推移も、

2015年 7,592万人

2035年 6,343万人

2055年 4,706万人 と年々減少していき、それに伴い、国内市場の縮小にもつながり、国内市場に依存している企業ほど厳しい展望が想定されます。そのため昨今では視点を変え、海外市場などグローバル化に目を向ける企業も多くなり、この5年でJETROへの海外進出相談件数も1.7倍に増加しています。

さて、本日の本題ですが、中堅・中小企業を対象にしたM&A（合併・買収）が急速に拡大しており、ゴールドマンサックス証券がM&A仲介大手の日本M&AセンターやM&Aキャピタル&パートナーズ、ストライクの大手3社の仲介実績などを基に行った分析によりますと2011年に463件だった件数は、2015年に1,000件到達。2020年には2,000件、2025年には4,000件を突破する勢いになってきています。こうした仲介業者以外にもメガバンクや地方銀行なども中小企業のM&A支援を本格化していますので、実際の件数はさらに多くなります。ここにきて中小企業のM&Aが急増した引き金は、高度経済成長期に創業した多くの経営者が高齢となり、1995年に50～54歳だった経営者の最多年齢層は、2015年に65～69歳に上がっている事と家業の継続という意識が変わってきていることがあげられます。

昨年10月6日付の日本経済新聞の一面記事「大廃業時代の足音 中小後継未定127万社」では、このまま黒字廃業を放置したりすれば2025年までの累計で約650万人の雇用と約22兆円に上る国内総生産(GDP)が失われる恐れがあるとの事でした。その問題を重く受け止めた政府は、親族外の第三者への事業承継となるM&A時の税制上の措置として、登



録免許税と不動産取得税の軽減措置が始まりました。また今年の夏頃を予定として、M&Aに関する補助金が公募開始される見込み(補助上限最大で1,200万円)です。

M&Aの形態は、後継者不在の事業承継M&Aが一番多くを占めますが、資本や技術・販路などを持つ一流・中堅企業の傘下に入ることで成長を目指すM&Aや一部の業界では、業界の行く末を見据えた業界再編M&Aという動きも徐々に進んできています。M&Aにおける売り手側と買い手側における主な特徴は、以下の通りです。

※売り手側

- (1) 後継者問題の解決
- (2) 創業者利潤の確保
 - ・ 連帯保証の解除
 - ・ 相続税問題の解決
 - ・ 納税資金の確保
- (3) 企業が継続される
 - ・ 社員の継続雇用と生活の安定
- (4) 経営者のハッピーリタイアが図れる

※買い手側

- (1) 企業規模の拡大・・・
得意先市場シェア→売上利益の増大
- (2) 成長・新規事業分野への進出・・・変革
- (3) 時間を買う・・・速い
- (4) 人財、設備、技術力、販売力、各種ノウハウ等、有形無形の資産の取得
- (5) M&Aを成功させるために人財と資金の蓄積が必要となる

最後に、M&Aを行う際に売り手側で見受けられる問題(注意点)についてご紹介致します。

(1) 株主が本当は違う

「名義株」といわれる株式で、何らかの事情で名義を借りただけで資金を出した方が別に存在する株式をいいます。こういう場合、細心の注意を払い、事前に整理しておくことが急務です。

(2) 株券がない

2004年の商法改正により株券不発行が原則となりましたが、それ以前に設立した会社は定款で株券を発行することになっていても株券を発行していないことが多くあります。こういう場合、株券を発行するか、定款変更を行い株券不発行会社にする必要があります。

(3) 登記の内容と定款の内容が違う場合

議事録の保存状況が芳しくないことが想定され、このような場合、一番最初に定款の精査を行う必要があります。これを後に回すと問題が発生した時に大きな障害となります。

(4) 決算書に関する問題

- ①粉飾
- ②存在しない資産が帳簿に記載されている

③貸倒処理していない

④簿外債務が存在する

上記の①～④のような処理を行っている会社はいずれも業績が芳しくない会社が行っているケースがほとんどですが、中小企業においては決して珍しいことではありません。事前に、最終の意志決定するまでに多方面から調査することが必要となります。是非、今後数ある選択肢の一つとしてM&A戦略をご活用される事をお勧め致します。



◆幹事報告

◎新会員候補者1名の発表

◎例会終了後「理事、役員会」開催

◆関RC例会 2500回記念植樹の看板設置



5月8日(火) 関善光寺にて

次例会のご案内 5月22日(火) 12:30

「ファーストエイド

～その場に居合わせた人の救急処置～」

中濃厚生病院 院長 鷹津久登様

担当:ロータリー情報委員会

例会:毎週火曜日 12:30

例会場:岐阜県関市本町 6-20 大垣共立銀行関支店2F

事務局:岐阜県関市平和通 7-10-25 アメリカ